

AARHUS HAVN ÅRSRAPPORT 2022





INDHOLD

HELE DANMARKS HAVN

Ledelsesberetning	3
Vores forretningsmodel	5
Vores organisation	5
Vores direktion	6
Vores medarbejdere	7
Vores bestyrelse	7
Vores rolle i samfundet	10

FREMTIDENS HAVN

Politisk aftale om udvidelse af Aarhus Havn	14
--	----

VORES KULTUR

Arbejdsglæde og stolthed	15
Sikker arbejdsplads	16
Sociale fællesskaber	17
Fælles spilleregler	18

ØSTERSØOMRÅDETS MEST BÆREDYGTIGE HAVN

Bæredygtighed i hele værdikæden	21
CO ₂ -rapportering	22
Scope 3	23
Biodiversitet	24

REGNSKABSBERETNING

Selskabsoplysninger	26
Ledelsespåtegninger	27
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	28
Fremgang på alle forretnings- områder	30
ESG-nøgletal	31
Økonomiske hoved- og nøgletal	32
Resultatopgørelse	34
Balance	35
Egenkapitalopgørelse	37
Pengestrømsopgørelse	38
Noter	39
Anvendt regnskabspraksis	42

HELE DANMARKS HAVN

LEDELSESBERETNING

2022 har på mange måder været begivenhedsrigt og til tider helt uforudseligt. Det har det været for alle os hos Aarhus Havn. Og det har det vel i virkeligheden været for de fleste. For der findes næppe nogen, der ikke på den ene eller anden måde i 2022 blev påvirket af krigen i Ukraine, energikrise, tårnhøj inflation og økonomisk usikkerhed.

Bedst som vi troede, at coronapandemien for alvor havde sluppet sit tag i os og i verden, var der pludselig en ny og ukendt situation. Krig på det europæiske kontinent var en realitet. Inflationen skød i vejret. Og forsyningssikkerhed og forsvarssikkerhed kom for alvor på dagsordenen. Det var også tilfældet hos Aarhus Havn.

Største godsomsætning i fjorten år

Men det har været et travlt år. Det lykkedes Aarhus Havn og virksomhederne at slutte året af med den største godsomsætning i de seneste fjorten år. Der blev sendt samlet 11.047.319 tons gods over kaj i 2022.

Også containeromsætningen slog rekord. Aldrig i Aarhus Havns historie har der været så stor en containeromsætning. Hele 756.757 TEU blev løftet over kaj. Det er faktisk ny dansk rekord.

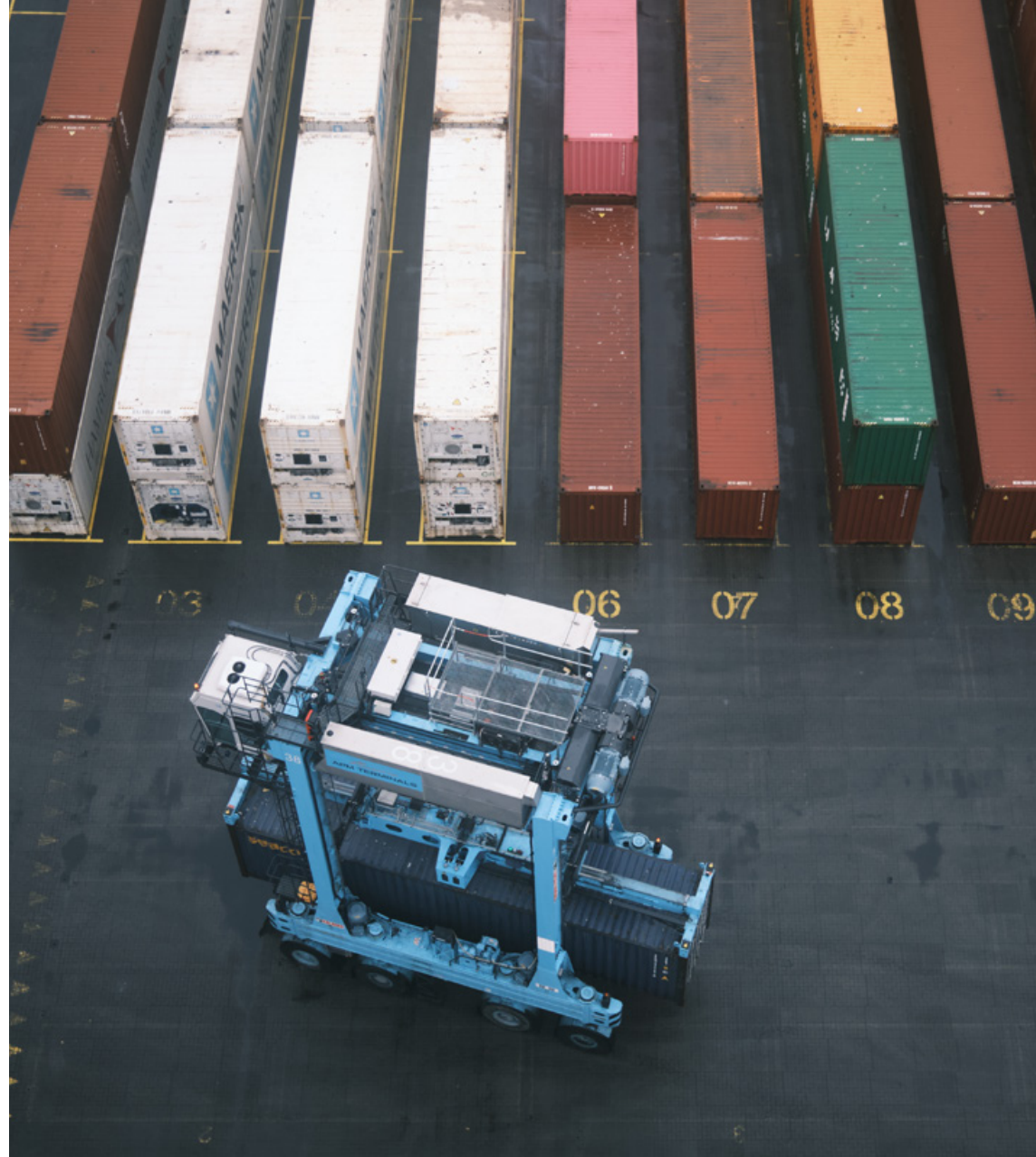
I 2022 rundede overskuddet af havnedriften (EBIT) 161 mio. kr. I 2021 lød det på 75 mio. kr. Det er et tilfredsstillende resultat.

Behovet for en havneudvidelse voksede gennem året

Der er dog en bagside af medaljen. Pladsmanglen tog til i 2022. Det udfordrede os og virksomhederne.

Udfordringen har været stigende over flere år. Men det seneste år har øget behovet for mere kapacitet og kajnært havneareal i endnu højere grad.

Derfor har vi også i store dele af 2022 brugt tiden på vores ansøgning til etablering af Yderhavnen. Ansøgningen har skabt stor offentlig og politisk debat.



Bølgerne er gået højt. Det er ingen hemmelighed, at modstanden mod en havneudvidelse fyldte meget. Det skulle vi sammen med virksomhederne håndtere.

Aarhus Kommune igangsatte en ekstraordinær inddragelsesproces med borgerne, der skulle være med til at kvalificere det grundlag, der senere skulle danne baggrund for den politiske beslutning. Det affødte nye møder, analyser, beregninger og visualiseringer, som vi og virksomhederne har leveret i årets løb.

Arbejdsglæde og trivslen tog endnu et nøk op

Den store offentlige opmærksomhed omkring Aarhus Havn i årets løb betød, at medarbejdere på havnen ikke alene kunne læse om deres arbejdsplads i medierne. Flere har også måtte skulle forklare deres arbejdsplads blandt byens borgere. Det var en ny situation.

Derfor har vi i årets løb lavet ekstra indsatser for at sikre, at kulturen, trivslen og arbejdsglæden kunne fastholdes. Vi har gennemført vores tilbagevendende kulturmåling med et af de bedste resultater nogensinde.

Godt på vej mod Østersøområdets mest bæredygtige havn

Selvom travlheden og manglen på plads har fyldt meget, har vi fortsat insisteret på, at klimaet og den grønne omstilling ikke blot er noget, vi taler om. Det er noget, vi gør noget ved. Faktisk er det lykkedes at reducere vores samlede CO₂-udledning med hele 18 pct. i forhold til 2021. Den udvikling skal fortsætte.

I 2022 indgik vi blandt andet en PPA-aftale med NRGi, der sikrer 100 pct. grøn strøm fra nye vindmøller og solcelleanlæg tættest muligt på havnen fra 2025 til Aarhus Havn og vores lejere.

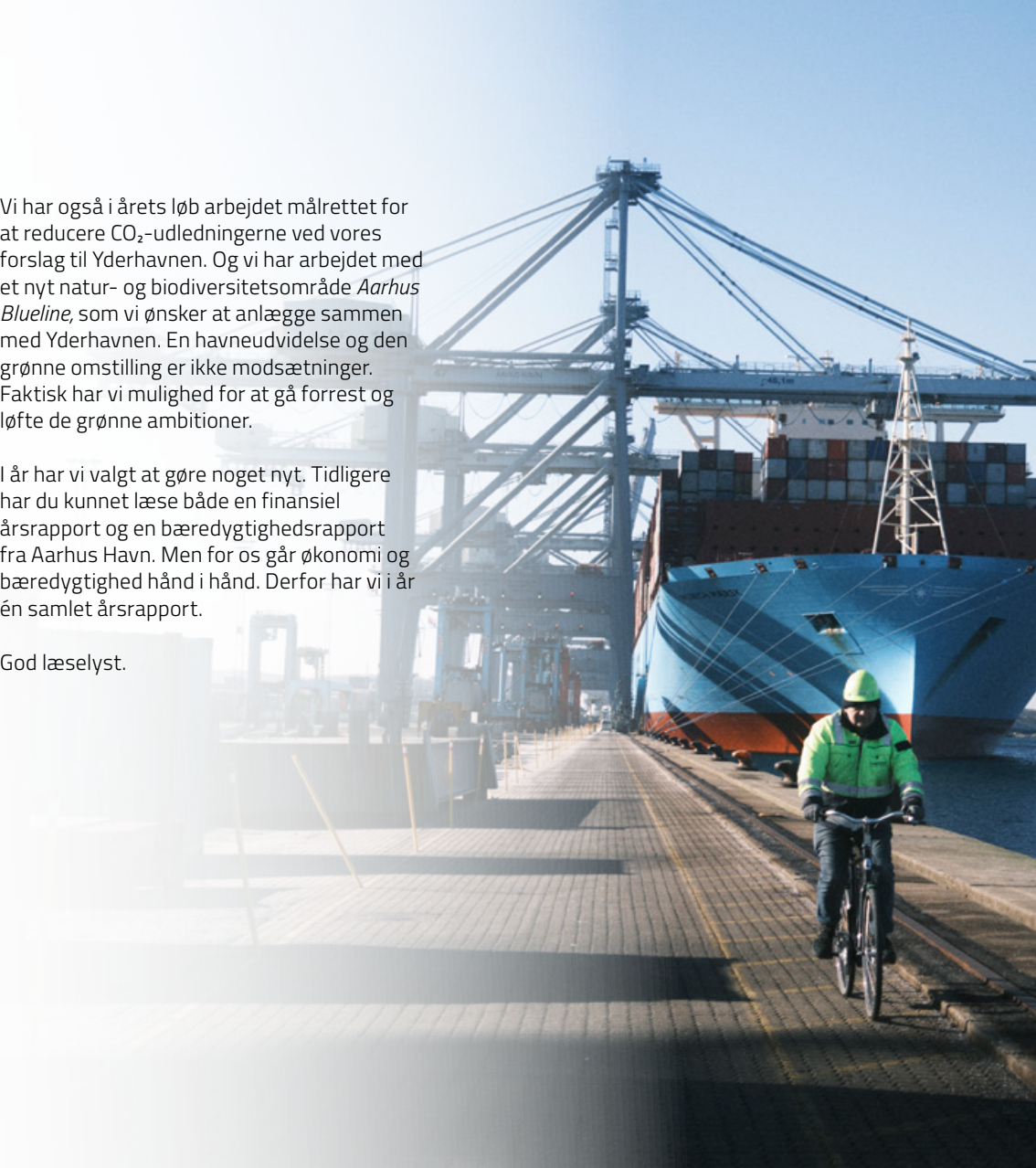
Vi har investeret i at udskifte en del af vores vognpark til eldrevne køretøjer. Og så ser vi også effekterne af nogle af de investeringer, vi foretog i 2021.

Vores landstrømsanlæg til krydstogtskibene er ved at se dagens lys. I 2022 har vi arbejdet med etableringen af anlægget. Vi kan nu, som den første havn i Danmark, tilbyde krydstogtskibene et reelt grønnere og mere bæredygtigt alternativ til dieselmotorerne, når de ligger ved kajen.

Vi har også i årets løb arbejdet målrettet for at reducere CO₂-udledningerne ved vores forslag til Yderhavnen. Og vi har arbejdet med et nyt natur- og biodiversitetsområde *Aarhus Blueline*, som vi ønsker at anlægge sammen med Yderhavnen. En havneudvidelse og den grønne omstilling er ikke modsætninger. Faktisk har vi mulighed for at gå forrest og løfte de grønne ambitioner.

I år har vi valgt at gøre noget nyt. Tidligere har du kunnet læse både en finansiell årsrapport og en bæredygtighedsrapport fra Aarhus Havn. Men for os går økonomi og bæredygtighed hånd i hånd. Derfor har vi i år én samlet årsrapport.

God læselyst.



VORES FORRETNINGSMODEL

Aarhus Havns grundlæggende opgave er at sikre effektiv infrastruktur til gods, der skal håndteres og flyttes. Derudover sælges og udtiles maritime serviceydelser og kraner.

Vores mission er at sikre fremtidsrettet infrastruktur og serviceydelser, der effektivt møder kundernes behov. Og vi har en vision om at skabe fremtidens havn sammen med erhvervslivet.

Aarhus Havn er national og international kritisk infrastruktur. Vi er en central del af det europæiske transportnetværk og udpeget som kun én ud af to danske havne til det klassificerede EU-Core Network. Det betyder, at Aarhus Havn er afgørende for forsyningsikkerhed og fri bevægelighed både i Danmark og EU.

Aarhus Havn reguleres og styres efter Havneloven. Den giver muligheder for at udføre indtægtsgivende virksomhed, så samtlige udgifter dækkes af kunderne.

Trafikstyrelsen har afgjort, at EU's havneforordning giver Aarhus Havn ubetinget ret til at udføre bugsering, trosseføring, bunkring (inkl. landstrøm) samt modtage skibsaflad.

ANSVARLIGE INVESTERINGER

Aarhus Havn ønsker gennem investeringer at fremme en afbalanceret økonomisk udvikling, fri for korruption og med gode arbejds- og levevilkår. Derudover at agere forsvarligt med naturens ressourcer.

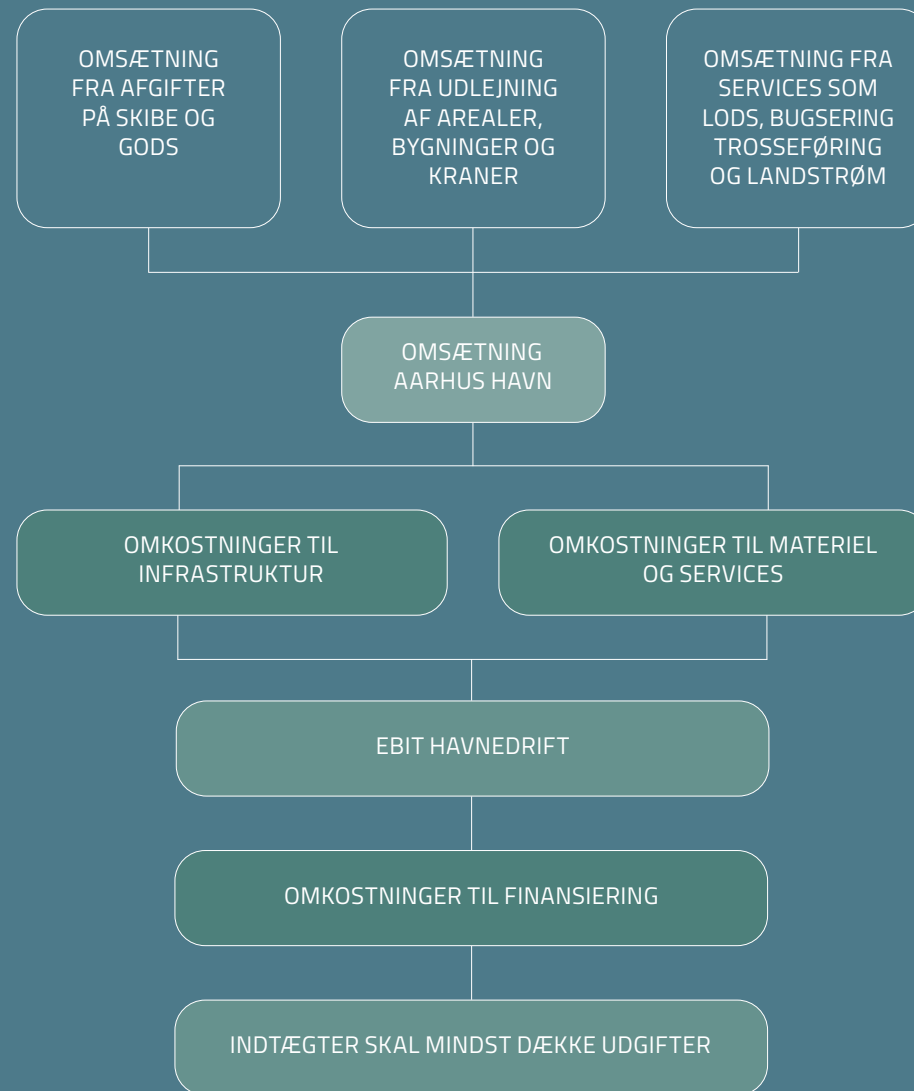
Vi arbejder for at understøtte overgangen til en økonomi baseret på lavt CO₂-indhold og forbedre samfundets evne til at omstille sig til en grønnere og mere klimavenlig virkelighed.

Vi ønsker, at kapitalforvalterne inddrager ESG i deres investeringsproces, og at de efterlever FNs principper for ansvarlige investeringer.

FORRETNINGSMODEL

Tilbage i 1845 havde byens borgere og erhvervsliv behov for at bygge havnen uden for åen. Det gav staten tilladelse til under forudsætning, at det var erhvervslivet selv, der betalte.

Det er det samme princip, der gælder den dag i dag. Og det er stadig grundstenen i vores forretningsmodel. Der investeres, bygges og udvikles med efterspørgslen fra brugerne. Og det betales også af brugerne.

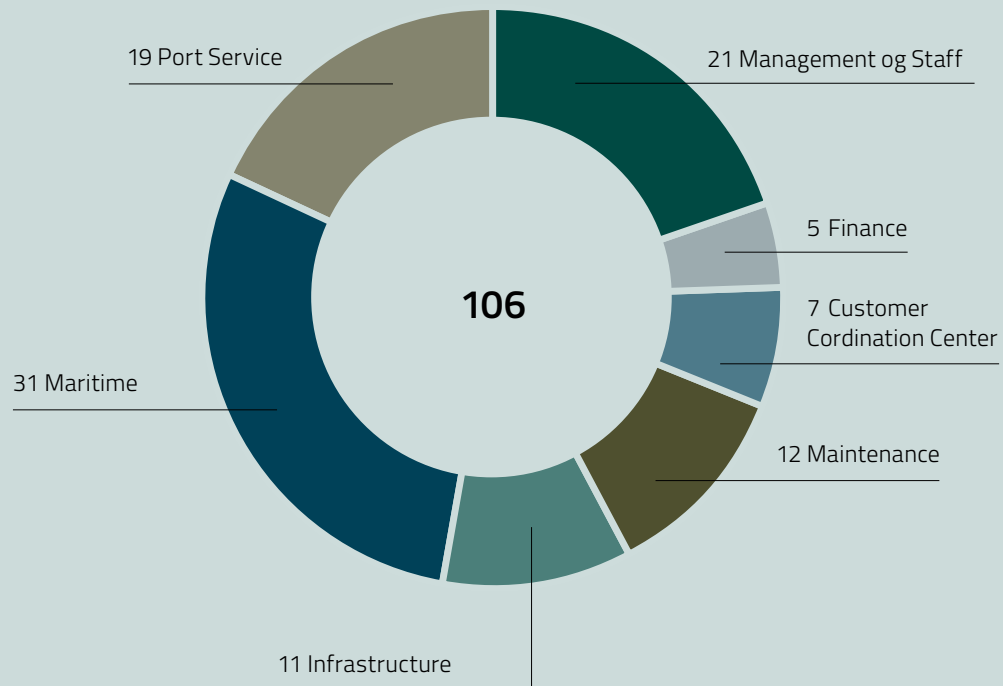


VORES DIREKTION

Fra venstre: Henrik Munch Jensen, CFO
Anne Zachariassen, COO
Carsten Kruse, CCO
Thomas Haber Borch, CEO



VORES MEDARBEJDERE



NÅR FORSKELLIGHED SKABER VÆRDI

Vi tror på forskellighed. Fordi det skaber værdi for den enkelte og for vores virksomhed og kunder. Og fordi det fører til bedre beslutninger.

Vi er en arbejdsplads med en helt usædvanlig sammensætning af forskellige faggrupper og kompetencer. Det giver os et godt udgangspunkt for at udvikle og skabe værdi for vores kunder og for samfundet.

"Aarhus Havn er en helt særlig arbejdsplads. Jeg synes, det er enormt givtigt at møde så mange forskellige mennesker med vidt forskellige baggrunde. Nogle er faglærte, nogle har en lang videregående uddannelse og andre har noget helt tredje. Det giver en god dynamik, der gør, at jeg glæder mig til at møde på arbejde - også midt om natten i silende regn".
Peter Munkebo Byriel,
havneassistent hos Aarhus Havn.



VORES BESTYRELSE

Aarhus Havns bestyrelse er sammensat efter ønske om at sikre den rette kombination af ejerrepræsentationen og markeds- eller forretningsrelevante kompetencer.

Derfor repræsenterer bestyrelsen havnens ejer, som er Aarhus Kommune. Herfra er valgt tre medlemmer af byrådet. Derudover er der fem medlemmer med anden baggrund og et medlem valgt af medarbejderne hos Aarhus Havn.

Bestyrelsen består dermed af ni medlemmer med en kønsfordeling på 22 pct. kvinder og 78 pct. mænd.



Michael Svane, rådgiver og bestyrelsesformand og -medlem i en række virksomheder.

Ole Thomsen, Executive Vice President, JYSK

Agneta Björkman, næstformand, adm. direktør, AGJO Invest Holding ApS

Jacob Bundsgaard, formand, borgmester, Aarhus Kommune

Jan Ravn Christensen, byrådsmedlem, Aarhus Kommune

Line Markert, partner, Horten Advokatpartnerselskab

Bünyamin Simsek, byrådsmedlem, Aarhus Kommune

Tom Linneberg, medarbejdervalgt medlem, lods, Aarhus Havn

Lars Fournais, bestyrelsesformand og -medlem i en række virksomheder

BESTYRELSENS TILBAGEBLIK

Et år med store usikkerheder og uro i verden omkring os har også sat sit præg på Aarhus Havn. Men med fokus på kerneopgaven og på fortsat at investere i klimaet og den grønne omstilling har 2022 været et tilfredsstillende år, lyder det fra Aarhus Havns bestyrelsesformand Jacob Bundsgaard.

I starten af året var vi vidne til Ruslands invasion af Ukraine. Det medførte store usikkerheder i verden. Det har også sat sit præg på Aarhus Havn. Ændringer i godsets transportveje. Pres på forsyningen. Og ikke mindst store økonomiske usikkerheder på de globale markeder. Men det har endnu engang understreget Aarhus Havns værdi for ikke bare Aarhus og Østjylland. Men for hele landet. Aarhus Havn er nemlig hele Danmarks havn.

“Aarhus Havn har i 2022 skullet navigere i usikkerheder. Både fra verden omkring os, men også i debatten om Yderhavnen. Det har på mange måder været et særligt år. Der skulle træffes svære beslutninger og laves hårde prioriteringer”, fortæller Jacob Bundsgaard.

Fremtidens bæredygtige havn

Aarhus Havn har et mål om at blive Østersøområdet mest bæredygtige havn. Derfor arbejder havnen mod at blive CO₂-neutral i 2030. Målet skal blandt andet nås ved at investere i bæredygtigt materiel og grøn strøm, som man i 2022 har indgået en aftale om.

“I det forgange år har Aarhus Havn fortsat investeringerne i bæredygtighed. Vi ønsker, at havnen skal være en af de bærende drivkræfter for en grønnere fremtid”, siger Jacob Bundsgaard og fortsætter:

“Aarhus Havn skal være der for dansk erhvervsliv. Og havnen skal gå forrest i den grønne omstilling. Det gælder i dag, i morgen og om 30 år. Det kræver, at man hele tiden er lidt på forkant. Tager de modige og svære beslutninger, der sikrer fremtidens bæredygtige havn til gavn for Danmark”.

Aarhus Havns bestyrelse har besluttet at intensivere arbejdet med cybersikkerhed i det kommende år. Det skal blandt andet ses i lyset af den globale usikkerhed og nylige trusselsvurderinger.



VORES ROLLE I SAMFUNDET

Aarhus Havn er Danmarks største erhvervs-havn. Det forpligter. Vi har derfor et stort fokus på vores rolle. Og vi tager aktiv del af det samfund, vi er en del af. Uanset om det er lokalt, nationalt eller globalt.

Aktiviteterne på Aarhus Havn skaber arbejds-pladser. Ikke alene på havneområdet. Men i Aarhus og hele Danmark. Det er vi stolte af. For det betyder, at der skabes fremgang og udvikling til gavn for os alle.

”Mellem 5 og 10 pct. af værdien af dansk udenrigshandel går gennem Aarhus havn. Vi taler altså en værdi på op mod 150 milliarder kroner. Det siger alt om Aarhus havns betydning. Tusindvis af danske arbejdspladser og virksomheder er afhængige af at få varer effektivt ind via Aarhus havn”.
Rune Noack, transportpolitisk chef i Dansk Industri.

EFFEKTIV INFRASTRUKTUR OG FORSYNINGSSIKKERHED

Vores opgave er at sikre effektiv infrastruktur. Så godset kan komme fra A til B på den mest effektive, økonomiske og klimamæssige bedste måde. Vi skal til hver tid sikre, at virksomhederne har de rammer, der skal til. For det handler om forsyningssikkerhed.

Det gælder også, når der er store usikkerheder i Danmark og resten af verden, som det forgange år har budt på. Store stigninger i gods over kaj og forskellige varettyper skal kunne håndteres.

Det samme gælder nye energiformer, der pludselig fandt vej til Aarhus havn. Vi er en helt central del af den danske og internationale infrastruktur.

17.255

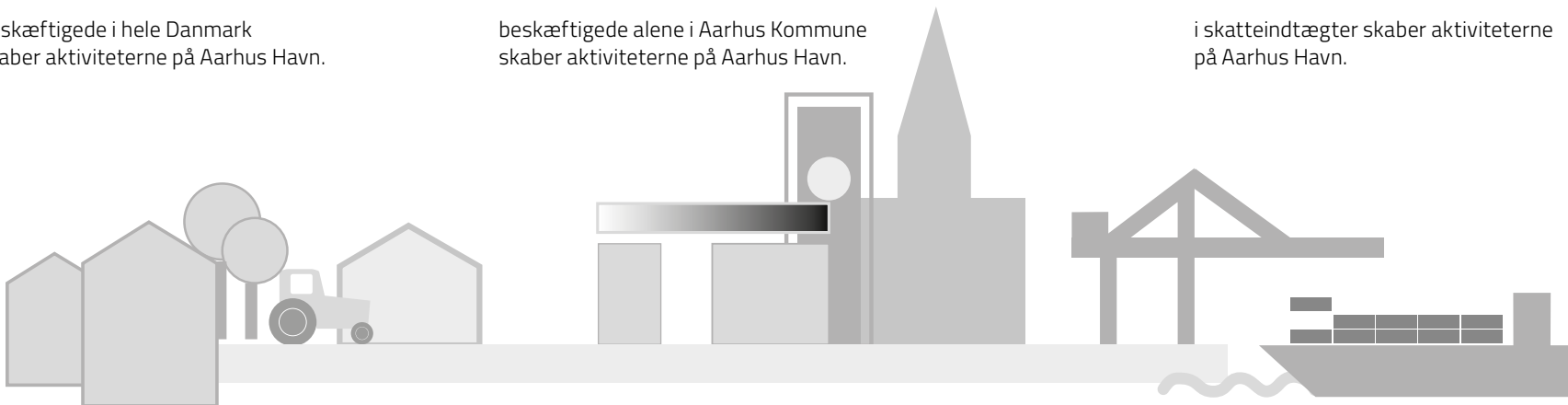
beskæftigede i hele Danmark skaber aktiviteterne på Aarhus Havn.

8.850

beskæftigede alene i Aarhus Kommune skaber aktiviteterne på Aarhus Havn.

3 mia. kr.

i skatteindtægter skaber aktiviteterne på Aarhus Havn.



FORREST I DEN GRØNNE OMSTILLING

Når det handler om at tage aktiv del af samfundet, fylder den grønne omstilling meget. Vi har ambitiøse mål for os selv. Men vi tillader os også at være ambitiøse på andres vegne. For bæredygtige forretningsmæssige aktiviteter handler ikke kun om selve produktet. Det handler også om en lang række tilknyttede aktiviteter, herunder særligt transportområdet.

Aarhus Havn indgår i transportkæder, der i sig selv udleder CO₂. Skibstransport udleder mindre CO₂ end tilsvarende transport med lastbil.

For hver container, der transporteres mellem Danmark og Spanien, vil CO₂-udledningen være 1,2 ton lavere med skib sammenlignet med lastbil. ¹

¹ <https://yderhavn.dk/wp-content/uploads/2023/01/CO2-estimat-for-containertransport-til-Spanien-Jan-2023.pdf>

Vi arbejder for at understøtte udviklingen af grønne forretningsmodeller på havnen og bæredygtige løsninger på tværs af hele værdikæden i den tunge godstransport. Derfor var vi i 2022 blandt andet værter for konferencen "Grøn omstilling af den tunge godstransport på tværs af vand og land" i samarbejde med Danske Rederier, Danske Shipping- og Havnevirksomheder, DI Transport, Aarhus Transport Group og Klimaalliancen i Aarhus Kommune.

Vi har gennem tre år faciliteret et bæredygtighedsnetværk. Her samler vi omkringliggende virksomheder. Sammen kan vi skabe et mere bæredygtigt havneområde. Men vi kan også dele viden, ressourcer og erfaringer, der kan skabe fundamentet for nye, grønne forretninger.

"Bæredygtighedsnetværket giver os mulighed for at mødes med andre virksomheder, der arbejder med bæredygtighed. Konkret har vi fået input og viden til at arbejde med upcycling af vores sidestrømme. Vi har fået nye kontakter og indsigt i nye teknologier, der kan øge værdien af vores sidestrømme. Aarhus Havn var også blandt de første til at sætte mål i henhold til Science Based Targets, og deres metoder og datahåndtering har været en stor inspiration og hjælp for os".
Erik Møller Madsen,
Sales Manager hos AAK



GODT NABOSKAB

Lige siden 1845, hvor Aarhus Havn voksede ud af åen, har havnen og byen i samarbejde skabt udvikling, fremgang og gode oplevelser.

Sammen har vi skabt oplevelser for aarhusianerne og østjyderne. I 2022 har vi afholdt en række rundvisninger på havnen. Vi har afholdt Åben Havn, hvor man har kunnet komme helt tæt på havnen og de mange virksomheder.

Også for de mindste har man kunnet komme helt tæt på havnen. Kranerne, virksomhederne og de mange skibe er en betydelig del af byen. Derfor indledte vi i 2022 et samarbejde med Fonden Jakob og Aarhus Kommune. Sammen tilbyder vi aarhusianske skoleelever at komme på sejlads på den historiske bugserbåd Jakob.

I det forgange år fik over 1.000 skoleelever muligheden for at komme helt tæt på havnen og samtidig lære om arbejdet med bæredygtighed og renere havmiljø.



Vi har i 2022 støttet en række lokale kulturinstitutioner som ARoS, Aarhus Teater og AGF. Vi ved, at kulturen er vigtig for byen og for aarhusianerne. Vi ved, at kulturen er vigtig for de mange krydstogtgæster, der kommer til byen og regionen med krydstogtskibe gennem Aarhus Havn.

Vi samarbejder med uddannelsesinstitutionerne i byen. Det gælder Aarhus Universitet, Aarhus BSS, VIA, Aarhus Tech og en lang række andre.

I 2022 har vi ansat to nye lærlinge og har flere universitetsstuderende tilknyttet. Både som en del af deres uddannelse og i fast studenterstilling.

“Jeg er rigtig glad for mine kollegaer, for de sørger altid for, at man bliver set og kommer med ud på mange forskellige opgaver. Der er aldrig to dage, der er ens. Og jeg lærer rigtig meget af det store ansvar, jeg får.

Det er vildt at arbejde på havnen, for den er kæmpestor. Jeg synes bare, at arbejdspladsen er et fedt sted at være, og jeg bliver altid overrasket af størrelsen på havnen”.

*Kristian Krogh,
kranførerlærling.*



FREMTIDENS HAVN

I 2022 besluttede Aarhus Kommune at iværksætte en ekstraordinær inddragelsesproces i forbindelse med vores ansøgning om etablering af Yderhavnen.

Det affødte nye analyser, beregninger og visualiseringer, som vi i årets løb har skullet levere. Alt sammen til brug for den politiske behandling af vores ansøgning.

I februar 2023 indgik et bredt flertal i Aarhus Byråd bestående af Socialdemokratiet, Venstre, Det Konservative Folkeparti og Socialistisk Folkeparti en politisk aftale om en udvidelse af Aarhus Havn.

Den politiske aftale reducerer arealet i forhold til vores oprindelige ansøgning. Der er nu mulighed for en havneudvidelse på samlet set 84 hektar mod de 105 hektar, vi ansøgte om. Derudover er det aftalt, at vores forslag til et nyt natur- og biodiversitetsområde, Aarhus Blueline, etables.

Det er helt afgørende for den fremtidige udvikling af Aarhus Havn, at der nu er en politisk aftale om Yderhavnen. Det giver vished for erhvervslivet. Det er nu muligt for virksomhederne at investere, udvikle og fremtidssikre aktiviteterne på og omkring Aarhus Havn. Det er til gavn for både Aarhus, Østjylland og Danmark.

Derfor er vi tilfredse med den politiske aftale, der er indgået. Vi er tilfredse med, at der er et bredt flertal, der ønsker at udvikle og fremtidssikre havnen.

LØFTER DE GRØNNE AMBITIONER

Partierne bag aftalen stiller krav om, at vi fuldt ud skal kompensere for den CO₂, som anlæggelsen af havneudvidelsen udleder. Det er den mest ambitiøse klimamålsætning for et stort anlægsprojekt i byens historie.

Vi bakker fuldt og helhjertet op om de høje grønne ambitioner. Vi ønsker at gå forrest på det grønne område. Ikke alene understøtter havneudvidelsen mere bæredygtig transport på søvejen. Nu har vi faktisk også muligheden for at sætte helt nye grønne standarder for anlægsprojekter og særligt havneudvidelser.

Derfor forventer vi også, at arbejdet med kompensationstiltag vil fylde meget i 2023 og frem. Vi arbejder allerede nu med tiltag som etablering af solcelleø bag den kommende ydermole. Vi arbejder på at etablere solceller på tagene. Vi arbejder på etablering af landstrøm til containerskibe. Og så arbejder vi på et energisamarbejde mellem virksomhederne på havnen.



VORES KULTUR

Hos Aarhus Havn er vores medarbejdere den vigtigste ressource og det stærkeste værktøj, når vi skal levere fremtidsrettet infrastruktur og services til erhvervslivet.

Viden, kompetencer og erfaring hos vores medarbejdere skaber fremtidens havn. Derfor vægter vi vores medarbejders trivsel højt. Og vi værner om kulturen. For den er med til at binde de mange forskelligheder sammen. Vi tror på en kultur, der baserer sig på tillid, dialog og medinddragelse.

Vi ønsker at være en attraktiv arbejdsplads for medarbejdere, der tager ansvar, vil udvikles og er kompetente.

ARBEJDSGLÆDE OG STOLTHED

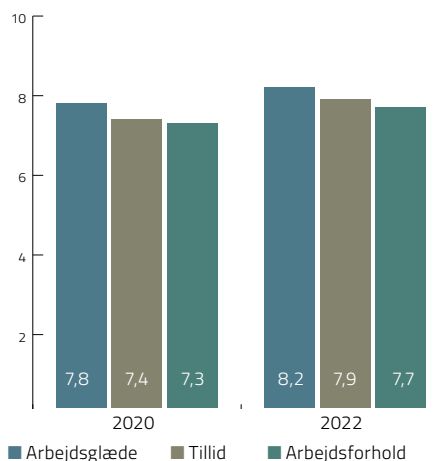
Hvert andet år gennemfører vi en større kulturmåling blandt medarbejderne. I 2022 har vi gennemført kulturmålingen med en svarprocent på 90 procent.

Vi gennemfører kulturmålingen for at klarlægge medarbejdernes trivsel. Resultaterne giver os gode muligheder for dialog og for at handle. Både når trivslen er høj. Og når skoene trykker.

2022 har på mange måder været et særligt år. Med et stort pres på medarbejderne. Både fordi der har været travlt som aldrig før.

Og fordi Aarhus Havn har været genstand for meget offentlig opmærksomhed.

På trods af det er der en høj medarbejdertrivsel. Faktisk er der fremgang fra 2020, når det blandt andet gælder arbejdsglæde, tillid og arbejdsforhold.



Kulturmålingen er også en del af vores forretningsstrategi. Her er kulturen et specifikt indsatsområde. Derfor anvendes resultaterne også på et strategisk niveau og fungerer som pejlemærke for, om vi flytter os i den ønskede retning.

“Det er fantastisk at være en del af en arbejdsplads, der har så afgørende betydning for hele Danmark. Der er stor forskellighed blandt kollegaerne på havnen. Men selvom vi er så forskellige, er der et stærkt fællesskab, og jeg oplever også, at der gøres meget for at sikre et godt arbejdsmiljø.”
Dorthe Rasmussen,
kundekoordinator



SIKKER ARBEJDSPLADS

Sikkerhed går forud for enhver aktivitet hos Aarhus Havn. Alle vores medarbejdere skal have en sikker hverdag på havnen. Og vi skal løse opgaverne til lands, til vands og i luften med den højeste sikkerhed.

Vores arbejdsmiljøorganisation består af engagerede medarbejdere og ledelsesrepræsentanter. De skal sammen med andre medarbejdere afdække, løse og forebygge arbejdsmiljøudfordringer.

Vi har i 2022 opdateret vores faste procedure for indberetning af potentielle risici og ulykker.

Vi har et stort fokus på at tage hånd om ulykkerne – gerne inden de udvikler sig til egentlige ulykker.

Derfor har vi udviklet vores egen app, som er tilgængelig for alle medarbejdere. Her indberetter man potentielle risici og ulykker. Derefter er det let at følge op på og tage hånd om.

0,1 %

arbejdsskadetimer

som følge af en arbejdsskade i 2020

4,2 %

sygefravær i 2022



SOCIALE FÆLLESSKABER

Vi vægter de sociale fællesskaber. Fordi vi tror på, at kontakten med hinanden på tværs af afdelinger og arbejdsopgaver giver en bedre arbejdsplads. Det gør det sjovere at gå på arbejde. Men gør også den samlede opgaveløsning stærkere.

Medarbejderne ved Aarhus Havn har etableret tre foreninger. En personaleforening, som man automatisk er medlem af, når man bliver ansat. En kunstforening og en idrætsforening.

Personaleforeningens formål er at støtte sammenholdet blandt medarbejderne. Der arrangeres udflugter, fyraftensarrangementer mv. Foreningen giver gaver ved både de svære og de lykkelige stunder i livet.

Kunstforeningens formål er at skabe glæde og inspiration med udstillinger af forskellig kunst på vores hovedkontor. Foreningen køber kunst ind, som en gang årligt udloddes blandt medlemmerne.

Idrætsforeningens formål er at arrangere aktiviteter og arrangementer for de sports- og aktivitetsglade.



FÆLLES SPILLEREGLER

Vi skal spille efter de samme regler. Det er både ansvarligt og gennemsigtigt. Og det er godt for den enkelte medarbejder. Aarhus Havn har en række retningslinjer for adfærd på og omkring arbejdspladsen.

Alle retningslinjer og anbefalinger til handling ligger frit tilgængelig for vores medarbejdere i app'en Iport og opdateres løbende.

- Whistleblowerordning
- Code of Conduct
- Alkohol og rusmidler
- Grænseoverskridende adfærd
- GDPR
- Rekruttering og ansættelse
- IT-sikkerhed
- Håndtering af stress



ØSTERSØOMRÅDETS MEST BÆREDYGTIGE HAVN

Vi vil være Østersøområdet mest bæredygtige havn og CO₂-neutrale i 2030. Det er ambitiøst. Men vi er godt på vej. Vi har som Danmarks største erhvervshavn et særligt ansvar. Og vi har muligheden for at gå forrest.

Aarhus Havn har i 2022 haft en fremgang i den samlede godsomsætning på 9 pct. i forhold til 2021. Det er den største godsomsætning på havnen i fjorten år. Det er ikke bare godt for Danmark og dansk erhvervsliv. Det er også godt for klimaet. For søtransporten er den mest klimavenlige transportform sammenlignet med tog-, lastbil- og flytransport.

Vores arbejde med bæredygtighed tager udgangspunkt i FNs verdensmål. Vi har tilsluttet os alle 17 verdensmål, men har et særligt fokus på:

- Bæredygtig Energi (SDG 7)
- Industri, Innovation og Infrastruktur (SDG 9)
- Bæredygtige byer og Lokalsamfund (SDG 11)
- Livet i Havet (SDG 14)
- Partnerskaber for handling (SDG 17)

Aarhus Havn er i 2022 blevet optaget i Science Based Targets initiative. Som en af de første havne i verden har vi tilsluttet os den ambitiøse målsætning om at holde stigningen i den globale opvarmning under 1,5 grader.



VI TROR PÅ PARTNERSKABER

Vores arbejde foregår ikke altid alene. Vi tror på partnerskaber. Vi tror på, at vi kommer længst ved at bringe relevante aktører sammen.

Getting to Zero Coalition

Aarhus Havn er sammen med over 200 fremtrædende aktører inden for det maritime, energi, infrastruktur og finanssektoren med i Getting to Zero Coalition. Her arbejder vi for den ambitiøse målsætning at få et kommercielt bæredygtigt havgående nul-emissionsfartøj drevet af nul-emissions brændstof i operation i 2030 mod fuld decarbonisering i 2050.

Emissionsfrie arbejdsmaskiner

Aarhus Havn er en del af en Center for Offentlig-Privat Innovations skaleringsproces for innovative offentlige indkøb på byggepladsområdet. Partnerskabet samler offentlige bygherrer om fælles markedsdialog med de private leverandører. Formålet er at udvikle efterspørgslen på emissionsfrie arbejdsmaskiner. På den måde kan vi være med til at skubbe på for CO₂-reduktioner fra arbejdsmaskiner og samtidig reducere gener fra støj- og luftforurening.

EcoPort

Aarhus Havn er en del af EcoPort, som er det største miljømæssige initiativ fra den europæiske havnebranche. Vores politikker og retningslinjer er justeret i forhold til EcoPorts certificering for bæredygtige havne Port Environmental Review System (PERS). På den måde sikrer vi, at vores arbejde bygger på samme struktur på tværs af Europa. Og vi medvirker til gennemsigtighed omkring bæredygtighed.

Energy Track & Trace

Energy Track and Trace er et europæisk projekt, som skal udvikle redskaber, der kan spore bæredygtig strøm i realtid. Dermed kan det skabe grundlaget for samtidighedscertifikater. Målet er et reguleret system med fælles standarder for certificering af grøn strøm på tværs af Europa. Aarhus Havn bidrager i projektet med krav og ønsker fra den industrielle brugerside samt med data til at teste og verificere systemet.

Energisymbioser

Aarhus Havn har i 2022 indgået et partnerskab med Aarhus Vand og Kredsløb om energisymbioser på havnen. Vi har igangsat et feasibility study, der skal undersøge virksomhedernes mulighed for i fællesskab at bruge energiressourcerne på havnen smartere.



BÆREDYGTIGHED I HELE VÆRDIKÆDEN

Vi arbejder med hele værdikæden. Et større perspektiv. Vi arbejder derfor med scope 1, 2 og 3. Det vil sige, at vi ikke kun retter blikket mod Aarhus Havns eget CO₂-aftryk. Men vi arbejder også med at nedbringe CO₂-aftrykket, der kommer fra de produkter og ydelser, vi køber ved leverandørerne.

Aarhus Havn går forrest i den grønne omstilling, lyder det fra Aarhus Havns driftsdirektør, Anne Zachariassen, der har ansvaret for bæredygtighedsarbejdet.

“Som landets største erhvervshavn har vi en særlig forpligtelse for det samfund, vi er en del af. Det gælder både lokalt, nationalt og internationalt. Det kan lyde lidt højtflyvende. Men vi tror faktisk på, at vi kan gå forrest. Ikke alene ved at sætte ambitiøse målsætninger. Men med konkrete handlinger”, siger Anne Zachariassen.

“Vi fremlægger selvfølgelig data for vores eget CO₂-aftryk. Men vi har også et reelt ønske om at tage ansvar, der rækker ud over det. Det er derfor, vi har et stort fokus på scope 3. Og det er derfor, vi arbejder så meget med partnerskaber”.

Aarhus Havn indgår i dialog og partnerskaber med leverandørerne om at sikre de mest bæredygtige produkter og ydelser. Det gælder også i forbindelse med anlægsprojekter, hvor havnen belønner de leverandører, der kan levere et lavere CO₂-aftryk.

“Vi er ikke bange for at vælge leverandører fra, hvis de ikke lever op til de krav til bæredygtighed, vi stiller. Vi vælger de leverandører til, der viser en vilje til at reducere CO₂-aftrykket. Men det afgørende for os er faktisk, at vi gennem dialog og partnerskabstanken bidrager til leverandørernes bæredygtighedsarbejde. Jeg tror på, at vi på den måde får flere til at gå i samme retning”, fortæller Anne Zachariassen, der fremhæver arbejdet med en CO₂-skyggepris i et udbud af etablering af den kommende Yderhavn.

“Vi har i år arbejdet meget målrettet med at tilrettelægge et udbud af den kommende Yderhavn. Her har vi fra start haft den klare ambition, at CO₂-aftrykket skulle reduceres. Derfor har vi i samarbejde med eksperter på området udarbejdet en udbudsmodel, hvor vi kommer til at indlægge en CO₂-skyggepris på 1500 kr. pr. ton. Det er meget ambitiøst. Og jeg tror faktisk ikke, at det er set i større anlægsprojekter før. Men vi er sikre på, at det vil bidrage til et væsentligt lavere CO₂-aftryk. Og så gør det ikke noget, hvis vi kan være med til at sætte standarden for anlægsprojekter i fremtiden”, slutter Anne Zachariassen.



CO₂-RAPPORTERING

2022 blev året med den største godsomsætning på havnen i de seneste fjorten år. Aktiviteterne har været høje. På trods af det er det lykkedes at reducere den samlede CO₂-udledning i forhold til 2021 med

18 pct.

Reduktionen i vores CO₂-udledning skyldes flere ting. Nogle af de investeringer, vi tidligere har gjort os, viser deres effekter.

Vi har udskiftet en ældre bugserbåd med en ny, der som den første i verden kan bugseres med kun én motor, selvom den er udstyret med to. Det er afgørende for, at bugserbådenes CO₂-udledning er faldet med over 20 pct.

Vi har investeret i fem eldrevne varevogne og en enkelt eldrevet minibuss. Selv om de fleste køretøjer blev indkøbt i efteråret, er CO₂-udledningen fra vores køretøjer allerede reduceret med 15 pct.

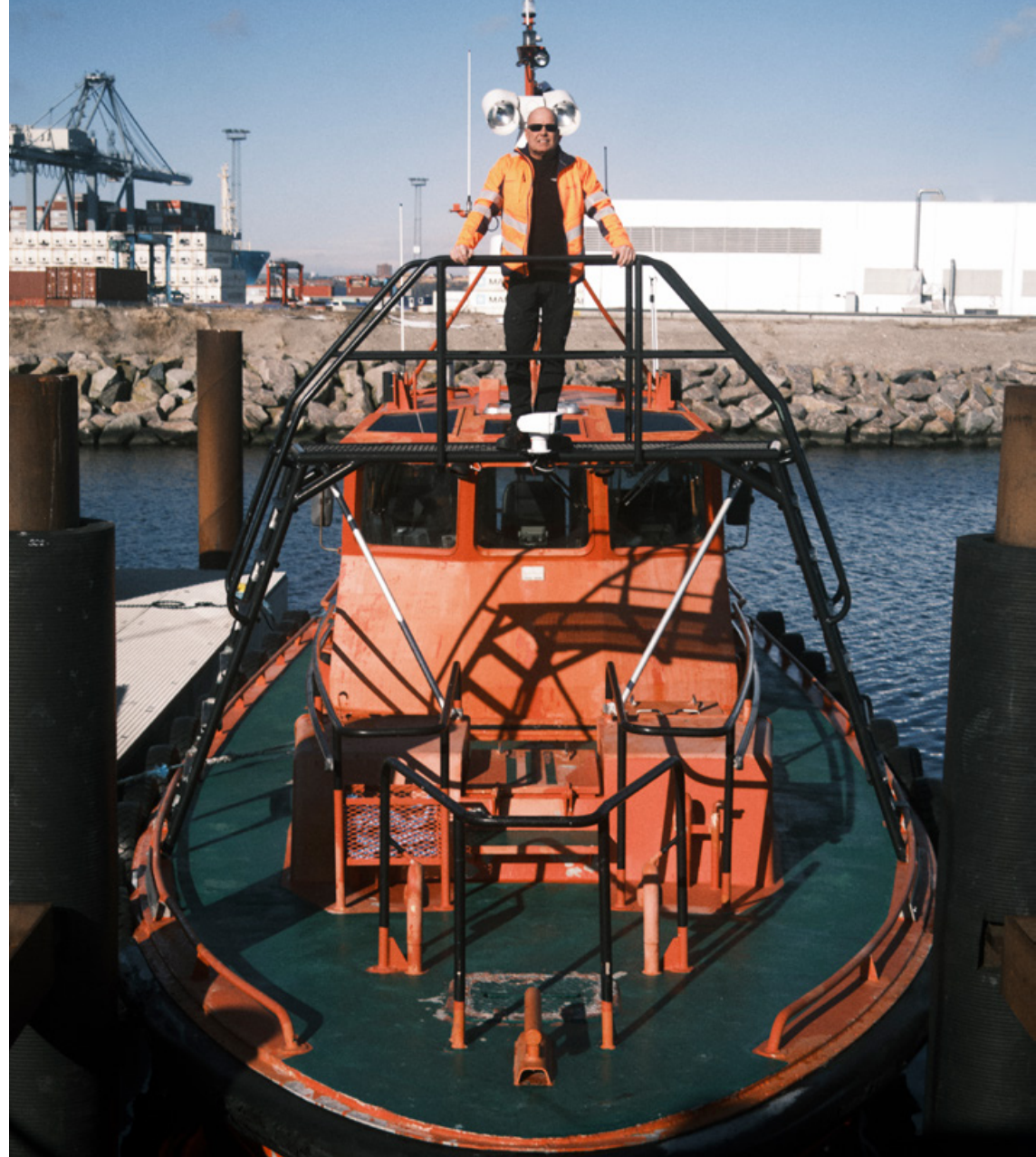
Derudover har vi flyttet liggepladsen for vores lodsbåd. På den måde har de kortere afstand ud til de skibe, de skal hjælpe med at anløbe havnen. Det har resulteret i en reduceret CO₂-udledning på 20 pct. fra lodsbåden.

Vi har i 2022 reduceret vores elforbrug ved plads- og gadebelysning. Derudover igangsatte vi en kampagne med et mål om at spare på lyset. Denne indsats reducerede CO₂-udledningen med næsten 10 pct.

CO₂-NEUTRAL I 2030

En central del af arbejdet med bæredygtighed handler for os om CO₂-reduktioner. Det er afgørende for at nå målet om at være CO₂-neutral i 2030. Allerede i 2018 blev planen lagt. Også i 2022 har vi igangsat en række konkrete initiativer under vores tre udvalgte spor.

- Elektrificering af køretøjer.
- Bæredygtig grøn strøm.
- CO₂-neutralt brændsel til skibe og maskiner.



SCOPE 3

Vi følger standarderne fra Greenhouse Gas-protokollen. Sidste år rapporterede vi for første gang på scope 3. Det har givet os en øget indsigt i CO₂-aftrykket fra særligt vores indkøb og anlæg. Vi har dermed fået en bedre mulighed for at gøre en indsats for at reducere CO₂-udledningen dér, hvor det har den største effekt.

REDUCERET KLIMAAFTRYK I ANLÆGSPROJEKTER

Aarhus Havn har igangsat et anlægsprojekt ved Krydstogtkajen, som skal forlænges og forstærkes, så flere af de store krydstogtskibe kan anløbe kajen og modtage landstrøm fra det kommende landstrømsanlæg.

Her anvendes beton, som er produceret med genbrugsmaterialer alle steder i konstruktionen, hvor det er muligt. Derudover er der valgt spunsjern, der er produceret af 100 pct. genbrugsjern og vedvarende energi.

Det har givet en samlet reduktion på 121 tons CO₂e sammenlignet med almindelige byggematerialer.

Vi rapporterer på scope 3 i hele vores drift hvert andet år. Hvert år rapporterer vi dog på de væsentligste anlægsprojekter eller anlægsaktiver. De løber typisk over flere år.

NY SLÆBEBÅD OG MOBILKRAN

I 2021 indkøbte vi en ny slæbebåd og en mobilkran. Baseret på omkostningerne beregnes CO₂-udledningen for hele de to værdikæder af henholdsvis slæbebåden og mobilkranen til 4.622 ton CO₂e og 2.772 ton CO₂e.

RENOVERING AF KAJ OG KAJGADE

Vi afsluttede en omfattende renovering af en af vores kajer og kajgader. Et klassisk renoveringsprojekt hos Aarhus Havn. Her blev der etableret nyt afvandingssystem, spildevandsledninger, kabelrør og vejopbygning med asfalt og belægningssten. Også kajmuren blev renoveret både over og under vandet.

Renoveringsprojektets samlede udledning beregnes til 1.122 ton CO₂e. De væsentligste udledninger kommer fra anvendelsen af stål og beton. Vi indgår løbende i udviklings- og testprojekter, der skal bidrage til at mindske brugen af netop stål og beton og i stedet øge genanvendelsen.



BIODIVERSITET

Aarhus Havn er omgivet af vand. Det giver os helt unikke muligheder for at arbejde med biodiversitet og livet i havet. For os står aktiviteterne på havnen ikke i modsætning til livet i havet. Derfor har vi i 2022 haft et særligt fokus på biodiversiteten. Gennem en række aktiviteter har vi arbejdet for at øge biodiversiteten. Det har vi blandt andet gjort i tæt og godt samarbejde med flere relevante aktører.

FISKEBØRNEHAVER

Aarhus Havn har som den første danske havn taget initiativ til at etablere fiskebørnehaver – såkaldte Biohuts® – i en større skala. Etableringen er sket i et tæt samarbejde med Aarhus Universitet, som forsøger at blive klogere på effekterne på livet under vandet.

I alt er der opsat 18 fiskebørnehaver under vandet. De skal være med til at beskytte de helt unge fisk for havets mange rovdyr.

Samtidig giver fiskebørnehaver mulighed for at mange forskellige arter af havets dyr og planter kan etablere sig. På den måde kan biodiversiteten øges.

Aarhus Havn har i 2022 lavet en aftale med Aarhus Universitet om endnu et forsøg, hvor man bruger en del af havnens mange meter spunsvæg til at etablere nye anlæg. Det vil give endnu flere muligheder for at øge biodiversiteten.

“Noget af det, fiskebørnehaverne kan, er at skabe et økosystem, hvor flere fisk kan vokse sig store, hvor flere af havets planter kan gro og hvor mange smådyr kan etablere sig. Fiskebørnehaver er en naturlig beskyttelse, hvor fiskene har mulighed for at gemme sig og være i fred for rovfisk”. Peter Grønkjær, professor i havbiologi ved Aarhus Universitet.



ET NYT NATUR- OG BIODIVERSITETSOMRÅDE

Vi har i samarbejde med Danmarks Naturfredningsforening, Danmarks Sportsfiskerforbund, Aarhus Universitet og Aarhus Kommune arbejdet med et forslag til at øge biodiversiteten under vand og til et nyt naturområde. Det har vi døbt Aarhus Blueline.

Aarhus Blueline anlægges ved etablering af Yderhavnen. Det er et nyt natur- og biodiversitetsområde, hvor byens borgere kan komme helt tæt på både havnen og vandet.

Og det etableres med flere typer stenrev i forskellige højder, så det nye område kan skabe muligheder for at øge biodiversiteten under vandet.



SELSKABSOPLYSNINGER

Aarhus Havn
Vandvejen 7
8000 Aarhus C
www.portofaarhus.dk
port@portofaarhus.dk
CVR: 23 14 59 28
EAN lok.nr.: 5790000423668



AARHUS HAVN
PORT OF AARHUS

LEDELSESPÅTEGNINGER

Bestyrelse og direktion har 4. maj 2023 behandlet og godkendt årsrapporten for Aarhus Havn for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022. Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af Aarhus Havns aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af Aarhus Havns aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022.

Ledelsesberetningen indeholder, efter vores opfattelse, en retvisende redegørelse for udviklingen af Aarhus Havns aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for Aarhus Havns finansielle stilling.

DIREKTION

Thomas Haber Borch

BESTYRELSE

Jacob Bundsgaard, formand
Agneta Björkman, næstformand
Bünyamin Simsek
Jan Ravn Christensen
Ole Thomsen
Lars Fournais
Michael Svane
Line Markert
Tom Linneberg



DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

TIL KAPITALEJERNE I AARHUS HAVN

KONKLUSION

Vi har revideret årsregnskabet for Aarhus Havn for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, Pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af Aarhus Havns aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

GRUNDLAG FOR KONKLUSION

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board

for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

LEDELSENS ANSVAR FOR ÅRSREGNSKABET

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

REVISORS ANSVAR FOR REVISIONEN AF ÅRSREGNSKABET

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

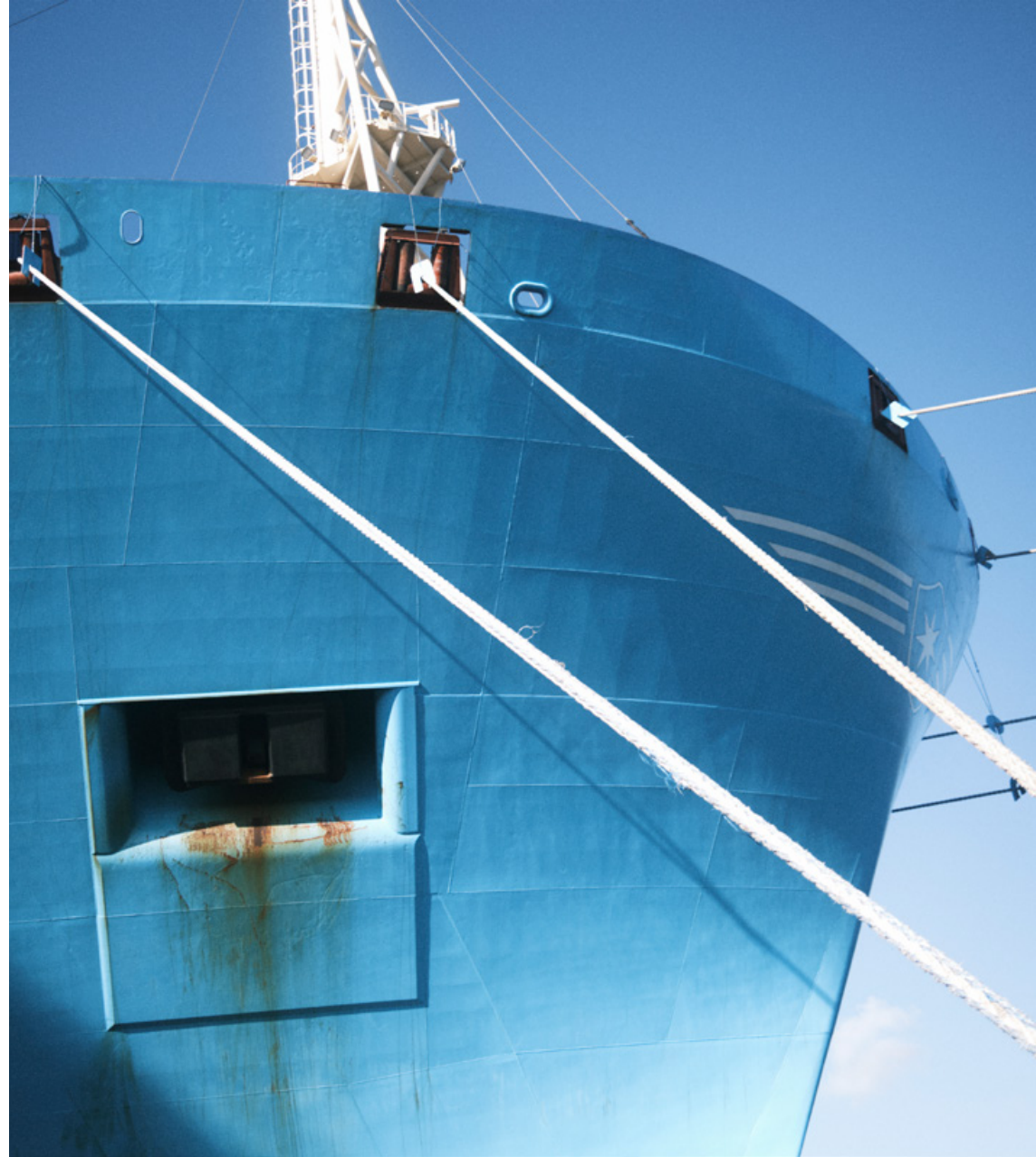
Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 4. maj 2023
BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 20 22 26 70

Peter Damsted Rasmussen
Statsautoriseret revisor

Søren Peter Nielsen
Statsautoriseret revisor



FREMGANG PÅ ALLE FORRETNINGSOMRÅDER

TOTAL
GODSMÆNGDE
11.047.319
tons

+9,0%

Containere
5.801.438
tons



+5,7%

Containere
756.757
TEU



+5,4%

Fast bulk
3.320.399
tons



+13,9%

Personbiler
1.256.350



+7,0%

Flydende bulk
1.452.063
tons



+9,0%

Krydstogtskibe
64



+68,4%**

* Sammenlignet med
2019 (før corona)

Ro/Ro
473.429
tons



+18,2%

Færgepassagerer
3.110.297

+6,0%

ESG-NØGLETAL

	Enhed	2022	2021	2020	2019	2018
ENVIRONMENT						
CO ₂ e, scope 1	Tons	868	1.129	1.004	1.031	1.051
CO ₂ e, scope 2	Tons	240	182	211	264	274
CO ₂ e, scope 3*	Tons	507	670	534	717	721
Energiforbrug	Mwh	6.938	6.561	6.039	5.887	6.704
Vedvarende energiproduktion	Mwh	439	417	377	8	-
Vandforbrug	M3	3.925	3.635	2.525	3.590	3.179
Genanvendt affald	%	25	8	16	17	17
SOCIAL						
Fuldtidsarbejdsstyrke	FTE	101,6	99,9	97,7	99,8	103,5
Kønsdiversitet	%	16,2	15,7	17,1	17,8	17,0
Kønsdiversitet for øvrige ledelseslag	%	9,1	9,6	19,4	20	18,6
Lønforskel mellem køn	Gange	1,2	1,2	1,1	1,1	1,2
Medarbejderomsætningshastighed	%	2,7	1,7	7,1	6,9	3,4
Sygefravær	%	4,2	3,4	3,5	5,1	3,6
Sygefravær grundet arbejdsskader	%	0,1	0,8	0,1	0,7	0,3
Lærlinge	Antal	1,3	2	0,5	0	0,8
GOVERNANCE						
Bestyrelsens kønsdiversitet	%	22,2	22,2	22,2	14,3	14,3
Tilstedeværelse på bestyrelsesmøder	%	88,8	95,5	95,5	97,1	88,5
Lønforskel mellem CEO og medarbejdere	Gange	2,8	2,7	2,2	3,8	3,1
*Note: Elforbrug gennem udlejning						

ØKONOMISKE HOVED- OG NØGLETAL

Hovedtal

	2022	2021	2020	2019	2018
	1.000 kr.	1.000 kr.	1.000 kr.	1.000 kr.	1.000 kr.
RESULTATOPGØRELSE					
Indtægter i alt	390.022	288.328	493.466	268.925	284.463
Omkostninger	229.472	213.070	190.414	204.623	205.545
Resultat af havnedrift (EBIT)	160.550	75.258	303.052	64.302	78.918
Finansielle nettoindtægter	-45.289	21.278	8.239	19.736	-6.633
Overskud	115.262	96.536	311.291	84.039	72.285
BALANCE					
Egenkapital	2.325.893	2.145.281	2.032.375	1.741.815	1.682.086
Balancesum	3.002.913	2.892.561	2.835.804	2.453.809	2.404.376
NETTOAKTIVER					
Nettoaktiver primo	310.217	214.241	247.617	257.949	239.128
Ændring i året	57.959	95.975	-33.376	-10.332	18.821
Nettoaktiver ultimo	368.176	310.217	214.241	247.617	257.949
LIKVIDITET					
Likviditet primo	358.531	295.688	178.823	259.349	280.352
Pengestrøm fra drift	49.464	143.866	216.380	91.883	122.365
Pengestrøm til investeringer (materielle anlægsaktiver)	680	-61.618	-160.036	-146.137	-102.025
Pengestrøm fra finansiering	4.333	-19.405	60.521	-26.272	-41.343
Likviditet ultimo	413.008	358.531	295.688	178.823	259.349

Nøgletal

	2022	2021	2020	2019	2018
	%	%	%	%	%
SOLIDITET:	77,5	74,2	71,7	71,0	70,0
Egenkapital ultimo i % af aktiver ultimo					
GEARING:	5,8	5,9	7,7	4,0	5,6
Gæld ultimo i % af egenkapital ultimo					
AFKASTNINGSGRAD:	5,3	2,6	10,7	2,6	3,0
Resultat af havnedrift i % af aktiver ultimo					
ROI (RETURN ON INVESTMENT):	6,5	3,1	14,2	3,1	3,6
Resultat af havnedrift i % af anlægsaktiver primo					
FORRENTNING AF EGENKAPITAL:	5,2	4,6	16,5	4,9	4,4
Årets overskud i % af gennemsnitlig egenkapital					
OVERSKUDSGRAD:	41,2	26,1	61,4	23,9	26,2
Resultat af havnedrift i % af omsætning					
BRUTTOMARGIN:	81,5	79,4	89,3	77,2	77,6
Bruttoresultat i % af omsætning					
AFSKRIVNINGSGRAD:	3,1	2,9	2,9	3,1	3,2
Afskrivninger i % af materielle anlægsaktiver primo					

RESULTATOPGØRELSE

		2022	2021
		1.000 kr.	1.000 kr.
	Nettoomsætning	320.679	279.256
	Andre driftsindtægter	69.343	9.072
	Indtægter i alt	390.022	288.328
	Driftsomkostninger	46.132	40.811
	Andre eksterne driftsomkostninger	25.951	18.577
	Bruttoresultat	317.939	228.940
1.	Personaleomkostninger	77.057	74.798
	Andre driftsomkostninger	3.923	6.241
	EBITDA	236.959	147.901
	Afskrivninger	76.409	72.643
	EBIT	160.550	75.258
	Finansielle indtægter	11.198	23.028
	Finansielle omkostninger	56.486	1.750
	Finansielle nettoindtægter	-45.289	21.278
	Årets resultat	115.262	96.536
	Forslag til resultatdisponering		
	Overført resultat	115.262	96.536

BALANCE

Aktiver

		2022	2021
		1.000 kr.	1.000 kr.
BALANCE	AKTIVER		
2.	Materielle anlægsaktiver		
	Havneanlæg og bygninger	1.916.649	1.957.567
	Driftsmateriel og inventar	437.961	461.482
	Anlæg under opførelse	86.382	36.021
	Materielle anlægsaktiver i alt	2.440.992	2.455.070
	Omsætningsaktiver		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	50.583	50.384
3.	Andre tilgodehavender	97.133	25.055
	Periodeafgrænsningsposter	1.198	3.522
	Tilgodehavender i alt	148.913	78.960
	Værdipapirer	387.836	344.488
	Likvide beholdninger	25.171	14.042
	Omsætningsaktiver i alt	561.921	437.491
	AKTIVER I ALT	3.002.913	2.892.561

Passiver

		2022	2021
		1.000 kr.	1.000 kr.
BALANCE	PASSIVER		
	Egenkapital		
	Overført resultat	2.325.893	2.145.281
4.	Hensatte forpligtelser		
	Hensættelse til tjenestemandspension	197.274	274.006
	Hensættelse til bidrag til vejadgang	346.000	346.000
	Hensatte forpligtelser i alt	543.274	620.006
5.	Langfristede gældsforpligtelser		
	Kreditinstitutter	64.147	67.677
	Periodeafgrænsningsposter	19.243	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	83.391	67.677
	Kortfristede gældsforpligtelser		
	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	861	0
	Kreditinstitutter	3.529	3.528
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	13.370	17.927
	Anden gæld	32.337	35.739
	Periodeafgrænsningsposter	257	2.403
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	50.354	59.597
	Gæld i alt	133.745	127.274
	PASSIVER I ALT	3.002.913	2.892.561
6.	Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.		
7.	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
8.	Nærtstående parter		

EGENKAPITALOPGØRELSE

	2022 1.000 kr.	2021 1.000 kr.
Overført resultat 1/1	2.145.281	2.032.375
Regulering af pensionshensættelse		
Årets aktuarmæssige gevinst v. hens.	65.351	16.370
Årets resultat	115.262	96.536
Overført resultat 31/12	2.325.893	2.145.281
Egenkapital 31/12	2.325.893	2.145.281

PENGESTRØMSOPGØRELSE

		2022	2021
		1.000 kr.	1.000 kr.
9	Årets resultat	115.262	96.536
	Reguleringer	8.548	67.269
	Ændring driftskapital	-79.195	-24.839
	Nettorenter	4.850	4.900
	Driftsaktivitet	49.464	143.866
	Køb af materielle anlægsaktiver	-62.331	-62.994
	Salg af materielle anlægsaktiver	63.012	1.375
	Investeringsaktivitet	680	-61.618
	Afdrag på langfristet gæld	15.714	-8.294
	Udbetaling af hensat pension	-11.381	-11.111
	Finansieringsaktivitet	4.333	-19.405
	Årets pengestrøm	54.477	62.842
	Likvider primo	358.531	295.688
	Likvider ultimo	413.008	358.531
	Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af årsregnskabet's øvrige bestanddele.		

NOTER

		2022	2021		
		1.000 kr.	1.000 kr.		
1.	Personaleomkostninger				
	Gager og lønninger	66.575			62.613
	Pensionsomkostninger	9.545			9.010
	Andre omkostninger til social sikring m.m.	937			3.175
	I alt	77.057			74.798
	Løn, vederlag og pension m.v. til direktionen og bestyrelsen udgør for 2022 kr. 2.550.266 (2021: kr. 2.212.227)				
	Det gennemsnitlige antal FTE medarbejdere udgør 101,6 for 2022 (2021: 100,7)				
2.	Materielle anlægsaktiver	Havneanlæg og bygninger	Driftsmateriel og inventar	Anlæg under opførelse	I alt
	Anskaffelsessum 31/12 2021	2.531.282	826.729	36.021	3.394.031
	Årets tilgang	5.393	6.577	50.361	62.331
	Årets afgang	0	-1.461	0	-1.461
	Anskaffelsessum 31/12	2.536.675	831.845	86.382	3.454.901
	Afskrivninger 1/1	-573.714	-365.247	0	-938.961
	Årets afskrivninger	-46.311	-30.099	0	-76.409
	Afskrivninger vedr. afhændede anlæg	0	1.461	0	1.461
	Afskrivninger 31/12	-620.025	-393.884	0	-1.013.909
	Regnskabsmæssig værdi 31/12	1.916.649	437.961	86.382	2.440.992
	Afskrives over	10-100 år	5-50 år		
	Finansielle leasete aktiver		67.676		67.676

		2022	2021	
		1.000 kr.	1.000 kr.	
3.	Andre tilgodehavender Andre tilgodehavender, der forfalder senere end 1 år	19.119	20.558	
4.	Hensatte forpligtelser Nuværende tjenestemandsansatte Nuværende tjenestemandspensionister og opsatte Bidrag til vejadgang	48.109 149.165 346.000	82.101 191.905 346.000	
	I alt	543.274	620.006	
5.	Gældsforpligtelser Alle gældsforpligtelser til kreditinstitutter forfalder til betaling inden 9 år fra balancetidspunktet. Periodeafgrænsningsposter er offentlige tilskud som nedskrives i takt med at anlægsaktiverne afskrives.			
	Finansiel leasing i 1.000 kr.	1 år	2-5 år	>5 år
	I alt	3.529	14.115	13.613
6.	Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v. Eventualforpligtelser Aarhus Havn har løbende forpligtelser vedrørende reetablering af infrastruktur i forbindelse med omlægning af havneområdet anvendelse			
	Operationel leasing i 1.000 kr.	1 år	2-5 år	>5 år
	Biler	134	39	0
	Mobiltelefoner	115		0
	I alt:	249	39	0
7.	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser Aarhus Havn har ingen pantsætninger og sikkerhedsstillelser			

		2022	2021
		1.000 kr.	1.000 kr.
8.	Nærtstående parter Aarhus Havns nærtstående parter omfatter Aarhus Kommune, der ifølge Havneloven ejer Aarhus Havn.		
9.	Pengestrømsopgørelse - reguleringer		
	Andre finansielle nettoindtægter	45.289	-21.278
	Afskrivninger på anlægsaktiver	76.409	72.643
	Avance ved afhændelse af anlægsaktiver	-63.012	-474
	Andre reguleringer	-50.139	16.378
	Reguleringer	8.548	67.269

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Aarhus Havn er ifølge Trafikhavneloven omfattet af årsregnskabsloven. Årsrapporten for Aarhus Havn for 2022 er således aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed. Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

RESULTATOPGØRELSE

NETTOOMSÆTNING

Nettoomsætningen omfatter afgifter fra havneinfrastruktur, udlejning af arealer og bygninger samt salg af serviceydelser. Nettoomsætningen måles ekskl. moms, afgifter og rabatter i forbindelse med omsætningen. Kontraktmæssige areallejndtægter indregnes efter forfaldstidspunktet.

ANDRE DRIFTSINDTÆGTER

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter.

DRIFTSOMKOSTNINGER

Driftsomkostninger omfatter omkostninger til drift og vedligehold af havneanlæg, bygninger og materiel.

ANDRE EKSTERNE DRIFTSOMKOSTNINGER

Andre eksterne driftsomkostninger omfatter omkostninger til administration lokaler, markedsføring og repræsentation.

PERSONALEOMKOSTNINGER

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge og pensionsbidrag samt andre omkostninger til social sikring m.v. af Aarhus Havns medarbejdere.

ANDRE DRIFTSOMKOSTNINGER

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter. Omkostninger til regnskabsposter under "andre driftsindtægter".

FINANSIELLE INDTÆGTER OG OMKOSTNINGER

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter samt kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer.

BALANCE

MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

Havneanlæg og materiel måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivningsgrundlaget er kostprisen med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Istandsættelser og større vedligeholdelsesarbejder omkostningsføres i regnskabsåret. Anskaffelser af mindre driftsmateriel, herunder biler, IT mv. omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Aktiverne afskrives lineært over aktivets driftsøkonomiske levetid. Afskrivningerne påbegyndes ved ibrugtagning.

	Levetid	Restværdi
Havneanlæg og bygninger	10-100 år	0 %
Driftsmateriel og inventar	5-50 år	0 %

Der foretages ikke afskrivning på grunde og landarealer.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes som en selvstændig post i resultatopgørelsen.

LEASINGKONTRAKTER

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing, jf. IAS 17), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning i balancen til kostpris opgjort til dagsværdi eller (hvis lavere) nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rente, eller alternativt virksomhedens lånerente, som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som selskabets øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

VÆRDIFORRINGELSE AF ANLÆGSAKTIVER

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse - ud over det, som udtrykkes ved afskrivning. Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der fortages nedskrivning af genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

TILGODEHAVENDER

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

VÆRDIPAPIRER

Værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver, måles til dagsværdi på balancedagen, svarende til børskurs. Såvel realiserede som ikke-realiserede kurstab og -gevinster indgår i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

EGENKAPITAL

Egenkapitalen viser det opsparede overskud gennem årene samt regulering af pensionsansættelser.

HENSATTE FORPLIGTELSE

Hensatte forpligtelser omfatter hensættelse til tjenestemandspension og bidrag til vejadgang. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af virksomhedens økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden. Pensionshensættelser opgøres som den kapitaliserede værdi af fremtidige pensionsudbetalinger til kommende og nuværende tjenestemandspensionister pr. 31. december fratrukket indbetalinger fra kommende tjenestemandspensionister. Hensættelsen er beregnet ud fra skønnede gennemsnitlige levetider, pensioneringstidspunkt samt forrentning.

GÆLDSFORPLIGTELSE

Gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi. Optagede EU- og offentlige tilskud nedskrives i takt med at anlægsaktivet afskrives.

PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER, PASSIVER

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

SKATTEFORHOLD

I henhold til den gældende lovgivning er Aarhus Havn ikke skattepligtig, hvorfor der ikke afsættes skat af årets resultat.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser Aarhus Havns pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter og ændring i driftskapital.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af Aarhus Havns egenkapital

og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

NØGLETAL

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal" eller Risika-nøgletal.

REGNSKABSPRAKSIS FOR CO₂-RAPPORTERING

SCOPE 1- OG 2-EMISSIONER

Aarhus Havn rapporterer på samtlige Scope 1- og 2-emissioner. Det opgøres i overensstemmelse med retningslinjerne i Greenhouse Gas protokollen (<https://ghgprotocol.org>).

Vi har en målsætning om at blive klimaneutrale i 2030 i forhold til scope 1- og 2-emissioner. Vi inddrager emissionerne fra elforbruget til vores kraner, pakhuse og udlejede arealer i Havnecenteret i vores målsætning, selvom de

er en scope 3-emission. Det har vi valgt, fordi vi har en væsentlig indflydelse på aftrykket fra disse emner og derfor tager ansvar herfor som anvist i GHG-protokollen.

SCOPE 3-EMISSIONER

Beregningerne består af både specifikt beregnede emissioner, samt emissioner baseret på økonomiske data. Altså en såkaldt hybrid-model. Det er vores hensigt at efterstræbe at bruge specifikke CO₂e-aftryk, men hvor vi ikke er i stand til at skaffe dette, bruger vi økonomiske værdier. Vi bruger erhvervsstyrelsens beregningsark til scope 3-beregninger. Scope 3-aftryk for Aarhus Havn opgøres i overensstemmelse med GHG Protocol Corporate Value Chain (Scope 3) og tilhørende GHG Protocol Technical Guidance for Calculating Scope 3 Emissions.

Vi opgør og medregner således emissioner for hver af protokollens kategorier, såfremt der er et væsentligt aftryk:

KATEGORI 1 – Købte varer og tjenstydelse (Purchased goods and services) omfatter alle leverancer af metaller. Det omfatter desuden driftsudgifter inden for både drift og vedligehold af bygninger, it-systemer, og -devices. Sidstnævnte er udregnet efter den økonomiske metode.

KATEGORI 2 – Anlægsinvesteringer (Capital goods). Der rapporteres separat på specifikke aktiver. Den fulde emission indregnes i ibrugtagingsåret.

KATEGORI 3 – Brændstof- og energirelaterede aktiviteter (Fuel and energy related activities) er beregnet på baggrund af det faktiske forbrug af brændstof og energi, og anerkendte standard-omregningsfaktorer for emissioner er anvendt.

KATEGORI 4 – Opstrømstransport og -distribution (Upstream transportation and distribution) omfatter transport af de varer og tjenstydelse, vi medregner under kategori 1. Transporterne opgøres som ton-kilometer, og anerkendte standard omregningsfaktorer for emissioner er anvendt.

KATEGORI 5 – Affald genereret fra vores drift (Waste generated in operations) er beregnet på baggrund af de faktiske affaldsmængder, og anerkendte standard omregningsfaktorer for emissioner er anvendt. Vi medregner tillige emissioner fra transport af affaldet opgjort ud fra antal kørte kilometer og med anvendelse af anerkendte standard omregningsfaktorer for emissioner.

KATEGORI 6 – Forretningsrejser (Business travel) er beregnet ud fra faktiske hhv. estimerede rejseafstande for alle gennemførte rejser. Anerkendte standard omregningsfaktorer for emissioner er anvendt.

KATEGORI 7 – Medarbejderes pendling til og fra arbejde (Employee commuting) er med udgangspunkt i et spørgeskema til medarbejderne beregnet som estimer for rejste afstande og rejsetyper (f.eks. bil, bus, tog). Anerkendte standard omregningsfaktorer for emissioner er anvendt.

KATEGORI 9 – Nedstrømstransport og -distribution (Downstream transportation and distribution) medregnes for så vidt angår transport af jord modtaget af Aarhus Havn ud fra estimer over faktisk kørte kilometer. Anerkendte standard omregningsfaktorer for emissioner er anvendt. Idet Aarhus Havn ikke indgår som sælger af de produkter eller transporttydelser, der bevæger sig på Aarhus Havns områder, medregnes emissioner fra tredjeparts skibe, lastbiler, personbiler mv. ikke.

KATEGORI 13 – Udlejede aktiver (Leased assets) er medtaget for forbrug af elektricitet og fjernvarme i lejeforhold, hvor Aarhus Havn ejer den bygning, installation eller anlæg, der anvendes af lejer. For lejeforhold, hvor Aarhus Havn har kontraktforholdet med el- eller fjernvarmeleverandøren, er medtaget

de faktiske energiforbrug. For lejeforhold, hvor Aarhus Havn ikke har kontraktforholdet med el- eller fjernvarmeleverandøren, er energiforbrugene estimeret. Anerkendte standard omregningsfaktorer for emissioner er anvendt for elektricitet, og fjernvarmeleverandørs emissionsfaktor er anvendt for fjernvarme. Lejeforhold, der udelukkende omfatter arealudlejning, er ikke medregnet, idet Aarhus Havn ikke ejer de bygninger, installationer eller anlæg, der har en GHG-emission.

Kategorierne 8, 10, 11, 12, 14 og 15 er ikke relevante for Aarhus Havn, da vi ikke har emissioner inden for disse kategorier.

FULD TIDSARBEJDSSTYRKE

Fuldtidsarbejdsstyrke = FTE'er (Full Time Equivalenter) + midlertidig arbejdskraft.

KØNSDIVERSITET

Kønsdiversitet = ((kvindelige FTE'er + kvindelige midlertidige arbejdere)/(fuldtidsarbejdsstyrken))*100

KØNSDIVERSITET FOR ØVRIGE LEDELSESLAG

Kønsdiversitet for øvrige ledelsesslag = ((kvindelige ledere/(alle ledere))*100

LØNFORSKEL MELLE M KØN

Lønforskel mellem køn = median mandlig løn/median kvindelig løn.

MEDARBEJDEROMSÆTNINGSHASTIGHED

Medarbejderomsætningshastighed = ((frivillige + ufrivillige forladende FTE'ere)/FTE'er)*100.

SYGEFRAVÆR

Sygefravær = (antal sygedage for alle egne FTE'er i perioden)/(total FTE'er).

BESTYRELSENS KØNSDIVERSITET

Bestyrelsens kønsdiversitet = ((kvindelige bestyrelsesmedlemmer)/(alle bestyrelsesmedlemmer))*100.

TILSTEDEVÆRELSE PÅ BESTYRELSESMØDER

Tilstedeværelse på bestyrelsesmøder = ((ΣAntal bestyrelsesmøder, hvor man har været tilstede) pr. bestyrelsesmedlem / (Antal bestyrelsesmøder * Antal bestyrelsesmedlemmer)) * 100.

LØNFORSKEL MELLE M CEO OG MEDARBEJDERE

Lønforskel mellem CEO og medarbejdere = CEO kompensation/ Median medarbejderlø n